

GYÁRTÁSTERVEZÉS ÉS TERMELÉSÍRÁNYÍTÁS FOLYAMATAINAK OPTIMALIZÁLÁSA AZ ORSZÁGOS VILLAMOSTÁVVEZETÉK ZRT. GÖDI ACÉLSZERKEZET-GYÁRÁBAN

OPTIMIZATION OF PRODUCTION-PLANNING

AND -MANAGEMENT PROCESSES

OF OVIT ESPECIALLY IN CASE OF THE FACTORY GÖD

Készítette: Kerepesi Adrián

SZIE-GTK GM BA 4. évfolyam

Témavezető: Ph.D. Pitlik László, egyetemi docens SZIE-GTK

MY-X kutatócsoport

A kutatásaink során górcső alá vettem egy acéliparban tevékenykedő országos szervezet termelését. A választott szervezet az Országos Villamostávvezeték Zrt. gödi acélszerkezet-gyára. Meg vizsgáltuk, hogy az üzem által gyártott szerkezetek között lehet-e, érdekes-e különbséget tenni kockázatmenedzsment szempontból? A vizsgált fő kérdés tehát a gyártott acélszerkezet típusok közgazdasági/gyártástervezési homogenitására irányult. E mellett kitértem az egyes gyártó egységek szempontjából történő termékidealizálásra is. A vizsgálatok célja az volt, hogy rámutassunk a cég profiljának leginkább kedvező munka típusokra, illetve a gyártóegységek lehetséges erősségeire/gyengeségeire.

Míndezen kutatásokat a több ezer objektív elemzést felmutató, már 10 éve működő hasonlóságelemzésen keresztül végeztem. Az elemzés során a feldolgozott alapadatok segítségével rangsort állítottam az ideális és a kevésbé ideális termékek között. Ezek az információk nagy gazdasági jelentőséggel bírnak a vezetőség számára. Az elemzés példaértékű a hasonló, egyedi projekteken gondolkozó termelőegységek számára is. A módszer rugalmasságának köszönhetően alkalmazható más kérdések vizsgálatára is. Ebben az esetben az elemzés eredménye bebizonyította, hogy egyáltalán nem elhanyagolható a terméktípusok összetétele a gyártás számára. A vállalkozási osztály felelőssége a megfelelő az ideális munkák megpályázása, és így az optimális leterheltség biztosítása. Ehhez megfelelő döntéstámogató rendszert kell kialakítani a vállalatnak. Műszaki támogatást kell nyújtani a leg optimálisabb munkák kiválasztásának érdekében. Egy második elemzés során adott gyártási egység vizsgálatán keresztül kiderítettem, milyen hátrányokkal jár a nem meg megfelelő/hiányos adatgyűjtés a vezetőség számára. Minél kevesebb információ van a döntéshozók birtokában, annál nehezebb jó döntést hozni, tehát nagyobb a kockázat. Az eredmények tükrében készült egy javaslat a jövőbeni termékportfóliót illetően. A kutatások eredményei alapján javasolt portfólió várhatóan a nagyobb profit mellett, nagyobb termelékenységet is jelent a vállalat számára.